

Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**(Финансовый университет)  
АЛТАЙСКИЙ ФИЛИАЛ**

**Кафедра «Экономика и финансы»**

**Н.И. Коляда**

**Основы банковского менеджмента**

**Рабочая программа дисциплины**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки

38.03.01 – «Экономика», профиль «Финансы и кредит»

БАРНАУЛ 2020


Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение  
высшего образования

**«ФИНАНСОВЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»  
(Финансовый университет)  
АЛТАЙСКИЙ ФИЛИАЛ**

**Кафедра «Экономика и финансы»**

УТВЕРЖДАЮ

Директор филиала

 Иванова В.А.

«23» июня 2020 г.

**Н.И. Коляда**

**Основы банковского менеджмента  
Рабочая программа дисциплины**

для студентов, обучающихся по направлению подготовки  
38.03.01 – «Экономика», профиль «Финансы и кредит»  
очная и заочная формы обучения

*Рекомендовано Ученым советом Алтайского филиала*

*(протокол № 26 от «23» июня 2020 г.)*

*Одобрено кафедрой «Экономика и финансы»*

*(протокол № 4 от «18» мая 2020 г.)*

БАРНАУЛ 2020

**ББК 65.03**

**Рецензент - Тюнин Д. А.,** председатель Правления «СИБСОЦБАНК» ООО

**Коляда Н.И. Основы банковского менеджмента.** Рабочая программа дисциплины для студентов, обучающихся по направлениям подготовки 38.03.01 – «Экономика», профиль «Финансы и кредит». – Барнаул: Алтайский филиал Финуниверситета, 2020 – 32 с.

Дисциплина «Основы банковского менеджмента» является дисциплиной модуля профиля.

Программа содержит: перечень планируемых результатов обучения по дисциплине профиля, место дисциплины в структуре программы, тематику лекционных и семинарских занятий; учебно-методическое обеспечение для самостоятельной работы обучающихся, фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся, перечень ресурсов, необходимых для реализации образовательного процесса и т.д.

*Учебное издание*

**Коляда Николай Иванович**

**«Основы банковского менеджмента»**

**Рабочая программа дисциплины**

Компьютерный набор, верстка Н.И. Коляда

Формат 60×90/16. Гарнитура Times New Roman

© Н.И. Коляда, 2020

© Алтайский филиал Финуниверситета

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Наименование дисциплины.....	6
2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	6
3. Место дисциплины в структуре образовательной программы.....	8
4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию).....	8
5. Содержание дисциплины, структурированное по темам дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий.....	9
5.1. Содержание дисциплины.....	9
5.2. Учебно-тематический план.....	10
5.3. Содержание семинаров, практических занятий.....	12
6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	14
6.1. Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы.....	14
6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю.....	16
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.....	18

8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины.....	25
9. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины.....	26
10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....	27
11. Перечень информационных технологий, используемых для осуществления образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем.....	31
12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине.....	31

## 1. Наименование дисциплины

«Основы банковского менеджмента»

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Дисциплина «Основы банковского менеджмента», обеспечивает формирование следующих компетенций:

Профиль «Финансы и кредит», очная и заочная формы обучения

Код компетенции	Наименование компетенции	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения, соотнесенные с индикаторами достижения компетенции
ПКП-3	Способность готовить мотивированные обоснования принятия управленческих решений по кругу операций, выполняемых финансово-кредитными институтами, финансовыми органами, публично-правовыми образованиями	1. Демонстрирует способность формировать нормативно-правовую и экономически обоснованную базу (основу) принятия мотивированных управленческих решений по текущей деятельности организации.	<b>Умения</b> Уметь формировать обоснованную базу для принятия мотивированных управленческих решений в текущей деятельности: <b>Знания</b> Знать современную нормативно-правовую базу
		2. Предлагает варианты эффективной организации текущей деятельности финансово-кредитных институтов, финансовых органов, публично-правовых образований на основе мотивированных управленческих, финансовых и инвестиционных решений.	<b>Умения</b> Уметь организовать текущую деятельность финансово-кредитных институтов, финансовых органов, публично-правовых образований <b>Знания</b> Знать основы организации принятия мотивированных управленческих, финансовых и инвестиционных решений.

		3.Анализирует и раскрывает природу экономических процессов на основе полученных финансово-экономических показателей на макро-, мезо- и микроуровнях.	<b>Умения</b> Уметь анализировать современные экономические процессы <b>Знания</b> Знать природу экономических процессов и отношений.
ПКП-5	Способности анализировать и оценивать риски денежно-кредитной и финансовой сферы, разрабатывать и осуществлять мероприятия по их снижению, оценивать эффективность использования финансовых инструментов для минимизации финансовых потерь как на макроуровне, так и в деятельности финансово-кредитных институтов, финансовых органов, публично-правовых образований	1. Демонстрирует способность понимать сущность и природу рисков денежно-кредитной и финансовой сферы.	<b>Умения</b> Уметь использовать передовые решения при регулировании денежно-кредитной сферы <b>Знания</b> Знать сущность и природу рисков финансовой сферы в России.
		2. Владеет методами анализа и оценки рисков деятельности организаций (включая финансово-кредитные организации), финансовых органов, публично-правовых образований и предлагает решения по их минимизации в контексте достижения финансовой стабильности.	<b>Умения</b> Уметь использовать действующие методики оценки рисков деятельности финансовых организаций <b>Знания</b> Знать методы анализа и оценки рисков в деятельности организации для достижения минимизации рисков
		3. Применяет финансовые инструменты для минимизации потерь финансово-кредитных институтов, финансовых органов, публично-правовых образований.	<b>Умения</b> Уметь применять финансовые инструменты для минимизации потерь субъектов финансового рынка <b>Знания</b> Знать финансовые инструменты, применяемые для минимизации потерь финансовых организаций

ПКП-6	Способность использовать зарубежный опыт в целях совершенствования финансово-кредитного механизма Российской Федерации обеспечения финансовой стабильности национальной экономики	1. Демонстрирует знание зарубежного опыта регулирования финансово-кредитной сферы в целях достижения финансовой стабильности и обеспечения экономического роста.	<b>Умения</b> Уметь решать возникающие задачи при изменяющихся параметрах денежно-кредитной сферы. <b>Знания</b> Знать современные методики решения задач на макроуровне финансовой сферы
		2. Владеет способами решения практических задач, связанных с международными финансово-кредитными и валютными операциями, международными расчётами, управлением рисками.	<b>Умения</b> Уметь решать практические задачи в сфере международных расчётов, валютных операций и соответствующих рисков <b>Знания</b> Знать методы анализа и регулирования современного состояния финансовой сферы, а также особенности задач, решаемых в денежно-кредитной сфере

### 3. Место дисциплины в структуре образовательной программы

Дисциплина «Основы банковского менеджмента» является дисциплиной модуля профиля.

**4. Объем дисциплины в зачетных единицах и в академических часах с выделением объема аудиторной (лекции, семинары) и самостоятельной работы обучающихся (в семестре, в сессию)**

Таблица 1

Вид учебной работы по дисциплине	Всего (в з.е. и часах)	Семестр 6/6 (в часах)
<b>Общая трудоёмкость дисциплины</b>	<b>3 з.е.(108 ч.)</b>	<b>108</b>
<i>Контактная работа - Аудиторные занятия</i>	<b>36/6</b>	<b>36/6</b>
<i>Лекции</i>	16/2	16/2
<i>Семинары, практические занятия</i>	20/4	20/4
<b>Самостоятельная работа (СР)</b>	<b>72/102</b>	<b>72/102</b>
Вид текущего контроля	реферат	реферат
Вид промежуточной аттестации	зачёт	зачёт

\*Примечание. Через дробь (слеш) указано количество часов для заочной формы обучения

Особенности проведения занятий для инвалидов и лиц с ограниченными



возможностями здоровья (ОВЗ) (опорно-двигательного аппарата, слуха и зрения) при необходимости отражаются в индивидуальном плане обучающегося.

## **5. Содержание дисциплины, структурированное по темам дисциплины с указанием их объемов (в академических часах) и видов учебных занятий**

### **5.1. Содержание дисциплины**

#### **Тема № 1. Система банковского менеджмента**

Банковский менеджмент как особый раздел науки об управлении. Цели и задачи банковского менеджмента. Инструменты и методы в системе банковского менеджмента. Стадии финансового менеджмента банка: планирование, анализ, регулирование, контроль.

#### **Тема № 2. Правовые основы банковского менеджмента и организационная структура управления банком**

Правовая основа банковского менеджмента: законодательная база, нормативные документы ЦБ РФ, приказы, инструкции самого коммерческого банка. Критерии оценки качества банковского менеджмента. Факторы, определяющие эффективность банковского менеджмента.

#### **Тема № 3. Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью**

Специфика банковского маркетинга. Принципы банковского маркетинга. Сбор информации о рынке: способы сбора информации, сегментация рынка, оценка степени освоения рынка. Банковские продукты и формирование их цены. Организация сбыта банковских продуктов.

#### **Тема № 4. Управление ресурсами банка**

Структура и качество привлечения ресурсов банка. Факторы, влияющие на привлечение ресурсов. Управление привлечёнными ресурсами. Депозитная политика банка. Показатели оценки стабильности депозитов.

#### **Тема № 5. Управление активными операциями коммерческого банка**

Структура и качество активных операций банка. Управление активными операциями банка. Оценка качества управления активными операциями банка.

#### **Тема № 6. Управление ликвидностью коммерческого банка**

Характеристика системы управления ликвидностью коммерческих банков Банком России: цели, методы оценки и инструменты регулирования. Значение фонда обязательного резервирования и кредитов ЦБ РФ для обеспечения ликвидности коммерческих банков.

#### **Тема № 7. Управление прибыльностью коммерческого банка**

Система управления прибыльностью банка. Управление рентабельностью на уровне банка. Центры прибыльности и центры затрат в коммерческом банке. Цена ресурсов как элемент себестоимости банковских продуктов

#### **Тема № 8. Управление рисками в коммерческом банке**

Объекты управления в процессе кредитования. Цели и задачи управления. Кредитная политика банка: содержание, структура, качественные показатели. Методы оценки кредитного риска. Работа банка с проблемными кредитами. Процентный риск и система управления процентным риском в банке. Способы оценки процентного риска. Понятие дюрации. Валютные операции и валютные риски коммерческого банка.

### **5,2 Учебно-тематический план**

Таблица 2

№	Наименование	Трудоёмкость в часах	Формы
---	--------------	----------------------	-------

п/п	темы (разделов) дисциплины	Всего	Аудиторная работа				Самост оятельн ая работа	текущего контроля успевае- мости
			Общая	Лекции	Семина ры, практи ческие занятия	Занятия в интеракт ивных формах		
1	Система банковского менеджмента	6/3	4/1	2/1	2/0	1/0	2/2	Опрос, обсуждение вопросов, тесты, дискуссия
2	Правовые основы банковского менеджмента и организационная структура управления банком	12/18	4/0	2/0	2/0	2/0	8/18	Опрос, обсуждение вопросов, тесты, задачи, дискуссия
3	Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью	12/10	4/0	2/0	2/0	1/0	8/10	Опрос, обсуждение вопросов, тесты, задачи, дискуссия
4	Управление ресурсами банка	10/14	6/2	2/0	4/2	2/1	4/12	Опрос, обсуждение вопросов, тесты, задачи, дискуссия
5	Управление активными операциями коммерческого банка	14/15	6/3	2/1	4/2	2/1	8/12	Опрос, обсуждение вопросов, тесты, задачи, дискуссия
6	Управление ликвидностью коммерческого банка	10/10	4/0	2/0	2/0	1/0	6/10	Опрос, обсуждение вопросов, тесты, задачи
7	Управление прибыльностью коммерческого банка	10/6	4/0	2/0	2/0	1/0	6/6	Опрос, обсуждение вопросов, тесты, задачи, дискуссия
8	Управление	10/8	4/0	2/0	2/0		6/8	Опрос,

	рисками в коммерческом банке					1/0		обсуждение вопросов, тесты, задачи, дискуссия
	Реферат	<b>12</b>					<b>12</b>	
	Подготовка к зачёту	<b>12</b>					<b>12</b>	
	В целом по дисциплине	<b>108/108</b>	<b>36/6</b>	<b>16/2</b>	<b>20/4</b>	<b>11/2</b>	<b>72/102</b>	
	Итого в %					<b>30/33</b>		

### 5.3. Содержание практических и семинарских занятий

Таблица 3

Наименование тем (разделов) дисциплины	Перечень вопросов для обсуждения на семинарских, практических занятиях, рекомендуемые источники из раздела 8	Формы проведения занятий
Система банковского менеджмента	Теоретические основы банковского менеджмента Цели и задачи банковского менеджмента. Содержание банковского менеджмента. Рекомендуемые источники 8: 1-8. Рекомендуемые источники 9: 1-8.	обсуждение вопросов, выступления и обсуждение выступлений студентов, тесты
Правовые основы банковского менеджмента и организационная структура управления банком	Правовая основа банковского менеджмента. Критерии оценки качества банковского менеджмента. Организационные структуры коммерческого банка. Рекомендуемые источники 8: 1-8. Рекомендуемые источники 9: 1-8.	обсуждение вопросов, выступления и обсуждение выступлений студентов, тесты
Банковский маркетинг в системе управления банковской деятельностью	Понятие и принципы банковского маркетинга. Составные части банковского маркетинга. Банковские продукты и критерии их классификации. Цены и сбыт банковских продуктов. Рекомендуемые источники 8: 1-8. Рекомендуемые источники 9: 1-8.	обсуждение вопросов, выступления и обсуждение выступлений студентов, тесты

Управление ресурсами банка	<p>Структура и качество привлечённых ресурсов.</p> <p>Методы управления привлечёнными ресурсами.</p> <p>Инструменты управления привлечёнными ресурсами.</p> <p>Рекомендуемые источники 8: 1-8.</p> <p>Рекомендуемые источники 9: 1-8.</p>	<p>обсуждение вопросов, выступления и обсуждение выступлений студентов, задачи, тесты, дискуссия</p>
Управление активными операциями коммерческого банка	<p>Виды активных операций.</p> <p>Управление активными операциями</p> <p>Рекомендуемые источники 8: 1-8.</p> <p>Рекомендуемые источники 9: 1-8.</p>	<p>обсуждение вопросов, выступления и обсуждение выступлений студентов, задачи, тесты, дискуссия</p>
Управление ликвидностью коммерческого банка	<p>Характеристика системы управления ликвидностью.</p> <p>Значение фонда обязательного резервирования и кредитов Банка России для обеспечения ликвидности.</p> <p>Банковская политика и методы управления ликвидностью</p> <p>Рекомендуемые источники 8: 1-8.</p> <p>Рекомендуемые источники 9: 1-8.</p>	<p>обсуждение вопросов, выступления и обсуждение выступлений студентов, задачи, тесты, дискуссия</p>
Управление прибыльностью коммерческого банка	<p>Система управления прибыльностью банка.</p> <p>Оценка рентабельности подразделений банка.</p> <p>Себестоимость банковского продукта.</p> <p>Рекомендуемые источники 8: 1-8.</p> <p>Рекомендуемые источники 9: 1-8.</p>	<p>обсуждение вопросов, выступления и обсуждение выступлений студентов, задачи, тесты, дискуссия</p>

Управление рисками коммерческом банке	в	Управление при организации кредитных отношений. Кредитная политика банка. Методы оценки кредитного риска. Система управления процентным риском. Процентный риск и политика процентного дохода. Рекомендуемые источники 8: 1-8. Рекомендуемые источники 9: 1-8.	обсуждение вопросов, выступления и обсуждение выступлений студентов, задачи, тесты, дискуссия
---------------------------------------	---	--	---

## 6. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

### 6.1 Перечень вопросов, отводимых на самостоятельное освоение дисциплины, формы внеаудиторной самостоятельной работы

Таблица 4

Наименование тем, (разделов) дисциплины	Указание разделов и тем, отводимых на самостоятельное освоение	Формы внеаудиторной самостоятельной работы
Система банковского менеджмента	Содержание банковского менеджмента. Развитие банковского менеджмента.	Работа с учебной, научной и справочной литературой; изучение материалов интернет-ресурсов; разбор вопросов по теме занятия из рабочей программы дисциплины, подготовка к дискуссии.
Правовые основы банковского менеджмента и организационная структура управления банком	Нормативные акты Банка России по организации банковского менеджмента.	Работа с учебной, научной и справочной литературой; изучение материалов интернет-ресурсов; разбор вопросов по теме занятия из рабочей программы дисциплины.
Банковский маркетинг в системе управления	Банковские продукты и критерии их классификации. Цены и сбыт банковских продуктов.	Работа с учебной, научной и справочной литературой; изучение материалов интернет-

банковской деятельностью		ресурсов; разбор вопросов по теме занятия из рабочей программы дисциплины, подготовка к дискуссии.
Управление ресурсами банка	Методы управления привлечёнными ресурсами. Инструменты управления привлечёнными ресурсами.	Работа с учебной, научной и справочной литературой; изучение материалов интернет-ресурсов; разбор вопросов по теме занятия из рабочей программы дисциплины, подготовка к дискуссии.
Управление активными операциями коммерческого банка	Управление кредитным портфелем. Управление операциями с ценными бумагами.	Работа с учебной, научной и справочной литературой; изучение материалов интернет-ресурсов; разбор вопросов по теме занятия из рабочей программы дисциплины, подготовка к дискуссии.
Управление ликвидностью коммерческого банка	Банковская политика и методы управления ликвидностью. Коэффициентный метод управления ликвидностью. Метод денежных потоков. Управление ликвидностью банка за рубежом.	Работа с учебной, научной и справочной литературой; изучение материалов интернет-ресурсов; разбор вопросов по теме занятия из рабочей программы дисциплины, подготовка к дискуссии.
Управление прибыльностью коммерческого банка	Себестоимость банковского продукта. Способы оценки рентабельности банковских продуктов.	Работа с учебной, научной и справочной литературой; изучение материалов интернет-ресурсов; разбор вопросов по теме занятия из рабочей программы дисциплины, подготовка к дискуссии.

Управление рисками в коммерческом банке	<p>Методы оценки кредитного риска.</p> <p>Работа банка с проблемными кредитами.</p> <p>Метод моделирования.</p> <p>Процентный риск и политика процентного дохода.</p>	<p>Работа с учебной, научной и справочной литературой; изучение материалов интернет-ресурсов; разбор вопросов по теме занятия из рабочей программы дисциплины, подготовка к дискуссии.</p>
--	---	--

## **6.2. Перечень вопросов, заданий, тем для подготовки к текущему контролю**

### ***Примерный перечень тем для реферата***

1. Управление активными операциями в коммерческом банке.
2. Организация кредитования малого бизнеса в коммерческом банке.
3. Управление банковскими инвестициями в инновационной экономике.
4. Управление ресурсами коммерческого банка.
5. Управление собственным капиталом в коммерческом банке.
6. Управление привлечением средств в коммерческом банке.
7. Управление финансовой устойчивостью коммерческого банка.
8. Управление ликвидностью коммерческого банка.
9. Организация системы ипотечного кредитования в коммерческом банке.
10. Управление размещением средств в коммерческом банке.
11. Управление развитием внутренних структурных подразделений в КБ.
12. Управление кредитным портфелем банка.
13. Организация оценки качества ссуд в коммерческом банке.
14. Управление рисками в коммерческом банке.
15. Управление процентным риском в коммерческом банке.
16. Организация кредитования физических лиц в коммерческом банке.
17. Организация системы оценки кредитоспособности физических лиц.
18. Организация кредитования корпоративных клиентов в коммерческом банке.
19. Управление доходами коммерческого банка.



20. Управление операциями коммерческого банка с ценными бумагами.
21. Управление деятельностью коммерческих банков на ОРЦБ.
22. Управление депозитной деятельностью в коммерческом банке.
23. Организация и управление межбанковскими операциями.
24. Организация работы с проблемной задолженностью в коммерческом банке.
25. Организация дистанционного банковского обслуживания.
26. Управление развитием интернет-технологий в коммерческом банке.
27. Организация лизинговых операций в коммерческом банке.
28. Управление валютными операциями в коммерческом банке.
29. Управление расчётными операциями в коммерческом банке.
30. Организация работы коммерческих банков с драгметаллами.

*Критерии балльной оценки различных форм текущего контроля успеваемости*

<b>№</b>	<b>Формы контроля</b>	<b>Баллы</b>
1	Посещение занятий: - от 0 до 50% занятий;  - от 51 до 80% занятий;  - 81-100% занятий	<b>0</b>  <b>3</b>  <b>6</b>
2	Активная работа на семинарских занятиях: решение задач, подготовка докладов и устных сообщений по отдельным вопросам (включая электронную презентацию), выполнение тестов, участие в дискуссии по наиболее актуальным темам дисциплины, в том числе с докладчиком, аргументация собственной точки зрения ( <i>в зависимости от степени активности и успешности выполнения</i> ), участие в научных мероприятиях с докладом (конференция, круглый стол)	<b>24</b>
3	<u>Результат собеседования по реферату, оценка его качества:</u>  1) своевременность сдачи задания;  2) логика изложения, полнота раскрытия вопроса, наличие иллюстраций, качество привлеченных источников (годы изданий и публикаций, редакций правовых актов, использование материалов официальных сайтов); соблюдение правил оформления текста (включая список использованных источников и соблюдение правил цитирования);	<b>10</b>  2  6

	3) ответы на вопросы в ходе собеседования (минимум 2 вопроса по количеству заданий)	2
4	ИТОГО	40

Итоги текущей успеваемости по 40-балльной системе оценки сообщаются студентам на занятии перед зачетом.

В день зачета преподаватель выставляет результаты текущего контроля успеваемости в ведомость (в колонку «баллы, работа в семестре») по 40-балльной шкале.

## 7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

### Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины

Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины, содержится в разделе 2 РПД «Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы».

**Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки индикаторов достижения компетенций, умений и знаний**

### *Примеры оценочных средств для проверки компетенций, формируемых дисциплиной*

<b><u>компетенция</u></b>	<b><u>типовые задания</u></b>
ПКП-3: Способность готовить мотивированные обоснования принятия управленческих решений по кругу операций, выполняемых финансово-кредитными институтами, финансовыми органами, публично-правовыми образованиями	<p><b>1. Демонстрирует способность формировать нормативно-правовую и экономически обоснованную базу (основу) принятия мотивированных управленческих решений по текущей деятельности организации.</b></p> <p><b>Задание 1</b></p> <p>Составьте баланс банка и определите сумму по факторингу: сумма на корреспондентском счёте в ЦБ 120 млн., на коррсчетах в других коммерческих банках 70, счета банков-корреспондентов в данном банке 80, депозит в ЦБ РФ 100, выдано межбанковских кредитов 150, кредиты нефинансовому сектору 3200, депозиты физических лиц 1240, депозиты юридических лиц 1730, суммы на зарплатных</p>

	<p>картах 80, приобретено векселей на сумму 140 млн. руб., в кассе 140, собственный капитал 500, выпущено векселей (по балансу) 270 млн. руб., прочие активы 180, прочие пассивы 350, факторинг (?). Все величины в млн. руб.</p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 2</b></p> <p>Доходы по кредитам за год 300 млн. руб., от операций с ценными бумагами 50 млн. руб., по валютным операциям 20 млн. руб., общая величина активов 3700 млн. руб.</p> <p>Определите среднюю доходность по кредитным, валютным операциям и от операций с ценными бумагами, если в ценные бумаги вложено 20% от величины активов.</p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 3</b></p> <p>По итогам года у коммерческого банка существуют следующие параметры: уставный капитал 200 млн. руб., имущество 40, эмиссионный доход 50, амортизация 20, нематериальные активы 40, фонды банка 100, убытки текущего года 10, нераспределённая прибыль прошлых лет 5, вложения в акции нефинансовых организаций 50, вложения в собственные акции 20 (все данные в млн. руб.).</p> <p>Определите величину собственного капитала банка.</p> <p><b>2.Предлагает варианты эффективной организации текущей деятельности финансово-кредитных институтов, финансовых органов, публично-правовых образований на основе мотивированных управленческих, финансовых и инвестиционных решений.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 1</b></p> <p>Конкретизация взаимосвязи уровня риска и требуемой доходности была проведена в теории:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- портфеля;</li> <li>- оценки финансовых активов;</li> <li>- агентской;</li> <li>- структуры капитала.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Задание 2</b></p> <p>Банковская политика относится к:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- внешним субъектам управления;</li> <li>- внутренним органам управления;</li> <li>- общебанковским инструментам.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Задание 3</b></p> <p>При создании банка было реализовано 1 млн. акций номиналом 500 руб. по цене 550 руб. В течение двух лет банк работал с прибылью и выкупил арендованное здание за 100 млн. руб. На отчётную дату привлечено депозитов на 4,5 млрд. руб., межбанковских кредитов на 600 млн. руб., в т.ч. один на срок 6 лет под 10% годовых на сумму в 500 млн. руб.</p>
--	---

	<p>Всего в банке выдано кредитов на 5 млрд. руб., остальные активы, приносящие доход, в ценных бумагах.</p> <p>Нераспределённая прибыль 10 млн. руб., фонды банка 100 млн. руб.</p> <p>Определите величину собственного капитала банка на отчётную дату и сумму его вложений в ценные бумаги.</p>
<p>ПКП-5:</p> <p>Способности анализировать и оценивать риски денежно-кредитной и финансовой сферы, разрабатывать и осуществлять мероприятия по их снижению, оценивать эффективность использования финансовых инструментов для минимизации финансовых потерь в деятельности финансово-кредитных институтов</p>	<p><b>1. Демонстрирует способность понимать сущность и природу рисков денежно-кредитной и финансовой сферы.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 1</b></p> <p>Банк может оперативно привлечь средства клиентов на сумму в 500 млн. руб. на 1 год. Стоимость ресурсов составит: межбанковский рынок на 3 мес. 8,5% в скобках затраты на привлечение в % от суммы (0%), по системе рефинансирования на 3 мес. 8,75% (0), депозиты на 1 год физических лиц 7,5% (0,1%), депозиты на 1 год юридических лиц 8% (0,1%), векселя (годовые) юридических лиц 8,5% (0%). Обязательные резервы по депозитам физических лиц 2%, юридических лиц 4%. Отчисления в АСВ 0,1% ежемесячно, собственный капитал банка 600 млн. руб.</p> <p>Сформулируйте и обоснуйте предложения по обеспечению банка ресурсами на 1 год с учётом того, что доля каждого из них не может быть более 30%.</p> <p>Определите: среднюю цену привлечения ресурсов на 1 год и сумму затрат на (за)привлечение 500 млн. руб.</p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 2</b></p> <p>Задачами банковского менеджмента являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- прибыльность и ликвидность;</li> <li>- управление рисками и организация персонала;</li> <li>- управление рисками, персоналом, прибылью и ликвидностью;</li> <li>- управление конкурентоспособностью, ликвидностью, рисками и человеческим капиталом.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Задание 3</b></p> <p>Резервы по кредитным рискам составляют 25% кредитного портфеля, ссуды, не приносящие доход 500 млн. руб., списано по кредитным рискам 200 млн. руб., сумма просроченной задолженности 600 млн. руб., невозвращённые ссуды 100 млн. руб., процентный доход 225 млн. руб., уплаченные проценты 105 млн. руб., собственный капитал 300 млн. руб., всего активы 3 млрд. руб.</p> <p>Оцените кредитный риск и кредитную политику.</p> <p><b>2. Владеет методами анализа и оценки рисков деятельности организаций (включая финансово-кредитные организации), финансовых органов, публично-</b></p>

**правовых образований и предлагает решения по их минимизации в контексте достижения финансовой стабильности.**

**Задание 1**

Собственный капитал 500 млн. руб., норматив достаточности собственного капитала 10%, стандартные ссуды 500 млн. руб., нестандартные 400 млн., 3-й категории качества 1500 млн. руб., 4-й 300 млн. руб., 5-й 300 млн. руб. Всего создано РВПС на 750 млн. руб.

Определите: достаточность созданных резервов и соответствие кредитного портфеля оптимальной структуре активов.

**Задание 2**

К методам минимизации кредитного риска относится:

- распределение риска;
- ликвидация риска;
- изменение риска.

**Задание 3**

Собственный капитал КБ 500 млн. руб., объём депозитов 3900 млн., выпущено ценных бумаг на 600 млн. руб.

В кассе банке может находиться от 100 до 300 млн. руб., банк может приобрести ОФЗ на сумму от 500 до 800 млн. руб., корпоративных облигаций на сумму от 0 до 2500 млн. руб., выдать кредитов на сумму от 2200 до 4000 млн. руб., держать на корреспондентском счёте от 300 до 1500 млн. руб.

Доходность при размещении средств в ОФЗ 10% годовых, в корпоративные облигации 12%, при кредитных операциях 18%, налогообложение: налог на прибыль при операциях с ОФЗ 15%, других ценных бумагах и кредитовании 20%.

Определите: оптимальный вариант размещения средств с учётом нормативов мгновенной и текущей ликвидности, максимизирующий прибыль банка и обоснуйте его.

**3. Применяет финансовые инструменты для минимизации потерь финансово-кредитных институтов, финансовых органов, публично-правовых образований.**

**Задание 1**

Сумма депозитов в самом крупном банке страны составляет 20% от всей величины депозитов банковской сферы, в том числе, 40% это депозиты «до востребования». В кассе банка 5% от величины наличных денег. Инфляция в стране 5%, скорость денежного

	<p>оборота неизменна, величина обязательных резервов 800 млрд. руб., прирост производства за год 1%. Банк выдал межбанковские кредиты со сроком платежа «до востребования» на 500 млн. руб., норматив обязательного резервирования 4%. Денежная масса составляла 25 трлн. руб.</p> <p>Определите величину мгновенной ликвидности банка.</p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 2</b></p> <p>Собственный капитал банка 500 млн. руб., норматив достаточности капитала 10%, объём ссуд 1-й категории качества 500 млн. руб., 2-й группы 400 млн. руб., 3-й 1500 млн. руб., 4-й 300 млн. руб. и 5-й 300 млн. руб. Общая сумма резервов на возможные потери по ссудной и приравненной к ней задолженности составляет 750 млн. руб.</p> <p>Определите достаточность созданных резервов и их соответствие кредитному портфелю.</p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 3</b></p> <p>Доходы банка за год: по выданным кредитам - 300 млн. руб., от размещённых ценных бумаг 50 млн. руб., по валютным операциям 20 млн. руб. Комиссионный доход – 100 млн. руб. Общая величина активов – 3700 млн. руб. Определите среднюю доходность по кредитным, валютным операциям, операциям с ценными бумагами, если в ценные бумаги вложено 20% от общей величины активов.</p>
<p>ПКП-6:</p> <p>Способность использовать зарубежный опыт в целях совершенствования финансово-кредитного механизма в Российской Федерации и обеспечения финансовой стабильности национальной экономики</p>	<p><b>1. Демонстрирует знание зарубежного опыта регулирования финансово-кредитной сферы в целях достижения финансовой стабильности и обеспечения экономического роста.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 1</b></p> <p>Оптимальное соотношение собственных средств исследовано в теории:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Марковица;</li> <li>- Шарпа;</li> <li>- Модильяни;</li> <li>- нет правильного ответа.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Задание 2</b></p> <p>Доходы от кредитной деятельности 120 млрд. руб., по операциям с ценными бумагами 30 млрд. руб., по валютным операциям 250 млрд. руб., прочие 50 млрд. руб. Расходы: процентные 60 млрд. руб., по операциям с ценными бумагами 10 млрд. руб., по валютным операциям 20 млрд. руб., операционные 110 млрд. руб. Сумма активов 12 трлн. руб. Определите рентабельность активов при налогообложении в 20%.</p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 3</b></p> <p>Сумма депозитов в банковской системе 16 трлн. руб. наличные деньги 7 трлн. руб., величина обязательных резервов банков 500 млрд. руб.</p> <p>Определите прирост национального дохода страны при покупке центральным банком иностранной валюты у экспортёров на 200</p>

	<p>млрд. руб. при неизменной скорости денежного оборота и инфляции в 1%.</p> <p><b>2. Владеет способами решения практических задач, связанных с международными финансово-кредитными и валютными операциями, международными расчётами, управлением рисками.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 1</b></p> <p>Регулирование в банковском менеджменте включает:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- государственное регулирование и внутрибанковское;</li> <li>- совершенствование структуры банка, его продуктов и развитие персонала;</li> <li>- определение мер по ограничению рисков и развитию персонала;</li> <li>- развитие персонала, банковских продуктов и системы управления.</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>Задание 2</b></p> <p>Центральный банк на открытом рынке реализовал ОФЗ на 150 млрд. руб., норматив обязательного резервирования 6%, наличность в обращении 8,2 трлн. руб., депозитов 28,6 трлн. руб.</p> <p>Определите: как изменится объём депозитов в банковской сфере.</p> <p style="text-align: center;"><b>Задание 3</b></p> <p>Определите, как изменится реальный валютный курс национальной денежной единицы, если величина золото-валютных резервов увеличилась на 50 млрд. долл. США (до 520 млрд. долл.) при росте денежной базы в стране с 12,22 трлн. руб. до 13 трлн. руб.</p>
--	---

### **Перечень контрольных вопросов для подготовки к зачёту:**

1. Характеристика банковского менеджмента как системы
2. Риск ликвидности, его содержание, методы оценки и управления
3. Несбалансированная ликвидность: понятие, факторы, методы оценки и управления
4. Количественные методы оценки ликвидности коммерческого банка, их характеристика. GAP-анализ
5. Кредитный риск, методы его оценки
6. Оценка качества кредитного портфеля коммерческого банка.
7. Методы управления качеством кредитного портфеля

8. Количественные индикаторы качества кредитного портфеля, алгоритм расчета и интерпретация
9. Качественные индикаторы качества кредитного портфеля, алгоритм расчета и интерпретация
10. Методы оценки риска концентрации кредитного портфеля, использование результатов оценки в процессе управления
11. Капитал коммерческого банка, структура, методы оценки и управления
12. Управление рентабельностью деятельности коммерческого банка
13. Показатели оценки рентабельности банка, алгоритм расчета и экономическое содержание
14. Методы анализа рентабельности активов коммерческого банка и направления его использования
15. Качество доходной базы коммерческого банка, ее оценка и управление
16. Оценка уровня затрат операционной деятельности банка, индикаторы и их интерпретация
17. Направления сокращения затрат и риски ресурсной базы коммерческого банка
18. Рыночные риски банка, методы их оценки и использование в принятии управленческих решений
19. Процентный риск, методы его измерения и использование в оценке финансовой устойчивости банка
20. Стресс-тестирование ликвидности банка
21. Управление персоналом коммерческого банка.
22. Правовая основа банковского менеджмента.
23. Банковский маркетинг: понятие, принципы, составные части.
24. Банковские продукты и формирование их цены.
25. Методы определения себестоимости банковских продуктов.
26. Организация сбыта банковских продуктов.
27. Структура привлечённых ресурсов и методы управления их привлечением.



28. Инструменты управления привлечёнными ресурсами.
29. Методы и инструменты управления банковской ликвидностью.
30. Анализ денежных потоков как метод управления банковской ликвидностью.
31. Коэффициентный метод управления ликвидностью банка.
32. Центры прибыльности и центры затрат банка.
33. Способы оценки рентабельности банковских продуктов.
34. Кредитная политика банка.
35. Оценка качества кредитного портфеля банка.
36. Особенности работы банка с проблемными кредитами.
37. Управление процентным риском в коммерческом банке.
38. Способы минимизации процентного риска.
39. Управление пассивами коммерческого банка.
40. Управление активными операциями в коммерческом банке.

**Соответствующие приказы, распоряжения ректората о контроле уровня освоения дисциплин и сформированности компетенций студентов**

Приказ от 23.03.2017 №0557/о «Об утверждении Положения о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете».

Приказ от 28.04.2018 №0982/о «О внесении изменений в Положение о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по программам бакалавриата и магистратуры в Финансовом университете».

**8. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

**Основная литература:**

1. Банковский менеджмент: учебник/ под ред. О.И. Лаврушина. – 5-е изд., перераб. и доп. – М.: Кнорус, 2019. – 414 с.— URL: <https://book.ru/book/932496>

#### **Дополнительная литература:**

2. Банки и банковское дело: в 2 ч. Ч. 2: учебник и практикум для академического бакалавриата/ под ред. В. А. Боровковой. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: Юрайт, 2019. – 189 с. – URL: <https://urait.ru/bcode/428332>

3. Банковский менеджмент: учебник/ под ред. Ю.Ю. Русанова. – Москва: Магистр: Инфра-М, 2017. – 480 с. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/908230>

4. Исаев Р.А. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг: в 2 т. Т. 1 / Р.А. Исаев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2018. – 286 с. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/953150>

5. Исаев Р.А. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг: в 2 т. Т. 2 / Р.А. Исаев. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: ИНФРА-М, 2018. – 336 с. – URL: <https://znanium.com/catalog/product/953243>

6. Масленченков Ю.С. Финансовый менеджмент банка: учебное пособие/ Ю.С. Масленченков. – Москва: Юнити-Дана, 2015. – 399 с. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114531>

7. Ольхова Р.Г. Банковское дело: управление в современном банке/ Р.Г. Ольхова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва: Кнорус, 2020. – 304 с. – ISBN 978-5-406-07836-5. – URL: <https://book.ru/book/934065>

8. Поморина М.А. Финансовое управление в коммерческом банке: учебное пособие/ М.А. Поморина. – Москва: КноРус, 2017. – 375 с. – URL: <https://book.ru/book/920002>

#### **9.Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

1. Информационно-правовая система «Консультант Плюс»: [официальный сайт].- URL.: <http://www.consultant.ru>

2. Информационно-правовой портал «Гарант»: [официальный сайт]. - URL.: <http://www.garant.ru>

3. Сайт Банка России – <http://www.cbr.ru>.

4. Сайт Госкомстата России – <http://www.gks.ru>

5. Сайт Бюро экономического анализа – <http://bea.triumvirat.ru./russian>

6. Сайт Ассоциации российских банков – <http://arb.ru/>

7. Сайт Информационно-аналитического портала Банкир.ру – <http://bankir.ru/>

8. Сайт «Информационный портал: банки, вклады, кредиты, ипотека, рейтинги банков России» - [www.banki.ru](http://www.banki.ru)

## **10. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

Комплексное изучение учебной дисциплины «Основы банковского менеджмента» предполагает овладение материалами лекций, выполнении практических заданий, рекомендуемой литературы, а также систематическое выполнение заданий для самостоятельной работы студентов.

Приступая к изучению дисциплины, студентам необходимо ознакомиться:

- с содержанием рабочей программы дисциплины, с компетенциями, формируемыми данной дисциплиной, ее связями с другими дисциплинами образовательной программы, методическими разработками по данной дисциплине, имеющимися на образовательном портале и сайте кафедры, с графиком консультаций преподавателей данной кафедры.

Рекомендации по подготовке к лекционным занятиям

Изучение дисциплины «Основы банковского менеджмента» требует систематического и последовательного накопления знаний.

Студентам необходимо:

- перед каждой лекцией просматривать рабочую программу дисциплины, что позволит сэкономить время на записывание темы лекции, ее основных вопросов, рекомендуемой литературы;

- на отдельные лекции приносить соответствующий материал на бумажных носителях, представленный лектором на портале или присланный на «электронный почтовый ящик группы» (таблицы, графики, схемы, задания). Данный материал будет охарактеризован, прокомментирован, дополнен непосредственно на лекции;

- перед очередной лекцией необходимо просмотреть по конспекту материал предыдущей лекции. При затруднениях в восприятии материала следует обратиться к основным литературным источникам. Если разобраться в материале вновь не удалось, то следует обратиться к лектору (по графику его консультаций).

В ходе лекций раскрываются основные вопросы в рамках рассматриваемой темы, делаются акценты на наиболее сложные и интересные положения изучаемого материала, которые должны быть приняты студентами во внимание. Материалы лекций являются основой для подготовки студента к зачёту. Они закладывают основы научных знаний, определяя направление, основное содержание и характер всех видов аудиторных занятий и самостоятельной работы студентов.

Важным элементом учебного процесса является конспектирование лекции. Конспект лекции служит основополагающим руководством для подготовки студентов к зачету.

Правильное конспектирование лекции с учётом особенностей дисциплины и навыков студентов способствует развитию и укреплению внимания студентов. Необходимость записи лекции позволяет быстрее «настроиться» на слушание

лекции и сосредоточиться на её содержании, на последовательности изложения вопросов рассматриваемой темы. Таким образом, конспективные записи могут быть расширены, пополнены и уточнены. Это способствует более глубокой проработке соответствующей темы дисциплины.

### ***Методические указания по выполнению реферата***

Реферат содержит один теоретический вопрос в каждом из 10 вариантов.

**Распределение вариантов реферата осуществляется в соответствии с последней цифрой номера зачетной книжки студента.**

### **Требования к содержанию и структуре реферата**

При выполнении реферата необходимо руководствоваться следующими требованиями: соответствие материала выбранной теме, логичное изложение и структурирование материала, аргументированное изложение собственных мыслей по рассматриваемому вопросу, использование современных информационных средств поиска информации, наличие ссылок на первоисточники.

Структура:

1. Титульный лист.
2. Содержание.
3. Введение.
4. Основная часть.
5. Заключение.
6. Список использованных источников.

Во введении указываются цель (цели) и поставленные задачи. Основная часть должна содержать: мнения разных авторов по рассматриваемой теме, их систематизацию, классификацию и анализ, описание собственного отношения к изучаемому вопросу. В заключении содержатся обобщающие выводы, вытекающие из обзора литературных источников.

Объём – от 10 до 15 страниц.

Список использованных источников должен быть оформлен в соответствии с принятыми стандартами и включать только те источники, которые использовались при написании реферата.

Приложения могут быть (или не быть) в работе в зависимости от объема иллюстрационного материала (таблицы, рисунки). На каждое приложение в тексте работы должна быть сделана ссылка.

### **Требования к техническому оформлению реферата**

Реферат должен быть выполнен в печатном виде, страницы необходимо пронумеровать.

Выполнение реферата осуществляется в текстовом редакторе WORD, шрифт стандартный – Times New Roman 12 или 14 (в таблицах может быть уменьшен до 10), межстрочный интервал – полуторный (в таблицах может быть уменьшен до единичного). Текст следует печатать, соблюдая следующие размеры полей: левое – 25-30 мм, правое – 10 мм, верхнее и нижнее – 20 мм. Абзацный отступ составляет 1,25 см. В реферате должно соблюдаться выравнивание текста по ширине.

Реферат сдается на проверку в подшитом виде, в строгом соответствии с установленными сроками. Если в реферате сделаны замечания преподавателем, студент обязан учесть их и внести необходимые исправления и дополнения. Критерии балльной оценки качества работы доводятся преподавателем на первом аудиторном занятии по дисциплине.

В реферате должна быть указана дата его выполнения.

Реферат, дословно излагающий фрагменты или копирующий письменные работы других студентов, а также содержащий неоднократное повторение одного и того же материала, расценивается как выполненный

неудовлетворительно и подлежит доработке согласно замечаниям проверяющего преподавателя.

В случае задержки по неуважительной причине или невыполнения предъявленным требованиям реферат не будет зачтен, а студент – не допущен к экзамену.

#### **11. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень необходимого программного обеспечения и информационных справочных систем**

Комплект лицензионного программного обеспечения:

Windows Microsoft Office

Антивирус ESET Endpoint Security

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

Консультант Плюс

Гарант

Электронная библиотека eLIBRARY

#### **12. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

В соответствии с требованиями ОС ВО Финуниверситета в число необходимых условий для осуществления учебной деятельности включаются:

1) аудитории для проведения лекций, семинарских занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, которые оснащены компьютером и видеопроектором для демонстрации слайд-презентаций, укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления информации большой аудитории;

2) помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.

Обучающимся и педагогическим работникам обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных (в том числе международным реферативным базам данных научных изданий) и информационным справочным системам.